

**STICHTING  
VRIENDEN MEANDER  
MEDISCH CENTRUM  
AMERSFOORT**

**FINANCIEEL  
JAARVERSLAG 2014**

## INHOUD

<b>RAPPORT</b>	<b>BLZ.</b>
Samenstellingsverklaring	1
<b>FINANCIEEL JAARVERSLAG</b>	
<b>JAARVERSLAG</b>	3
<b>JAARREKENING 2014</b>	
Balans per 31 december	8
Staat van baten en lasten	9
Toelichting	10
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	16

Aan het bestuur van  
Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum  
Maatweg 3  
3813 TZ AMERSFOORT

Utrecht, 26 mei 2015

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit omtrent de uitkomsten van onze werkzaamheden inzake het samenstellen van de jaarrekening 2014.

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING**

### **OPDRACHT**

Conform uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2014 van Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting samengesteld.

### **VERANTWOORDELIJKHEID BESTUUR**

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

### **VERANTWOORDELIJKHEID ACCOUNTANT**

Het is onze verantwoordelijkheid als accountant om de door u verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de door onze beroepsorganisatie uitgevaardigde gedrags- en beroepsregels. In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden onze werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd. De aard van onze werkzaamheden is zodanig dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum  
Amersfoort

26 mei 2015

#### BEVESTIGING

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Wij vertrouwen er op hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Desgewenst zijn wij gaarne bereid tot het verstrekken van nadere toelichtingen.

Utrecht, 26 mei 2015

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.



H.E.P. Rademaker RA

**JAARVERSLAG**

## JAARVERSLAG

### **Algemeen**

Het jaar 2014 stond in het teken van de werving voor tien projecten voor een comfortabele inrichting en prettige aankleding van het nieuwe ziekenhuis. In 2014 waren we als stichting Vrienden Meander Medisch Centrum (vanaf nu: vriendenstichting) betrokken bij de verdere inhuizing en officiële opening van het nieuwe topklinische ziekenhuis aan de Maatweg.

Meander Medisch Centrum streeft ernaar om iedere dag de best mogelijke zorg te leveren, op een manier die is vervat in de kernwaarden klantvriendelijk, betrouwbaar en deskundig. Het ziekenhuis heeft de ambitie om het huidige kwaliteitsniveau vast te houden, ondanks het feit dat de laatste jaren de financiering van de zorg enorm is gekrompen en naar verwachting nog verder zal versoberen. Er is steeds minder zorgbudget beschikbaar, waardoor heel kritisch naar de uitgaven gekeken moet worden. Belangrijk te vermelden is dat Meander Medisch Centrum geen enkele concessie wil doen als het gaat om de door haar geleverde kwaliteit van zorgverlening. Het huidige hoogwaardige en topklinische niveau van de medische zorg is gegarandeerd, Meander Medisch Centrum is daarbij sterk gericht op de klantbeleving van de patiënten en daar sluiten wij als vriendenstichting graag bij aan.

Om alle ambities waar te kunnen maken en de huidige kwaliteit te borgen, heeft Meander Medisch Centrum ingezien dat vanuit de huidige zorgbudgetten geen extra voorzieningen kunnen worden gerealiseerd. In dat licht is in 2012 besloten de vriendenstichting op te richten, gericht op private financiering van diverse voorzieningen die niet uit het reguliere zorgbudget bekostigd kunnen worden. In eerste instantie is de fondsenwerving gericht op de extra's in het nieuwe topklinische ziekenhuis aan de Maatweg. Op langere termijn dient de vriendenstichting bij te dragen aan de fondsenwerving voor toekomstige projecten, die noodzakelijk zijn voor het bieden van een comfortabele en prettige omgeving aan patiënten en bezoekers in een moeilijke periode van ziek zijn.

### **Organisatie**

De bestuursleden (met uitzondering van de eerste bestuursleden die in functie worden benoemd) worden in functie benoemd door het bestuur van Stichting Meander Medisch Centrum. Deze benoeming geschiedt op schriftelijke voordracht van de zittende bestuursleden, welke voordracht berust op een besluit van ten minste drie/vierde van hen. De voordracht is bindend, met dien verstande dat bij afwijzing van de voordracht de zittende bestuursleden opnieuw in de gelegenheid moeten worden gesteld een nieuwe voordracht in te dienen.

## JAARVERSLAG

### Vervolg organisatie

Het bestuur van Stichting Vrienden Medisch Centrum bestond in 2014 uit 5 leden. Annemieke Vermeulen als voorzitter, Marten Otten als secretaris en Aart Veldhuizen als bestuurslid. Verder waren er in 2014 de volgende mutaties: Ben van Zanten nam in juli afscheid als penningmeester. Otto Brands volgde hem op. Pascale Broks nam afscheid als bestuurslid. Hans Kattemölle volgde haar op. Het bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Dit beleid is in het verslagjaar tot uitdrukking gebracht. Frank de Reij was, als voorzitter van de Raad van Bestuur van Meander Medisch Centrum, adviseur van de vriendenstichting. Bestuursleden en hun nevenfuncties:

- Annemieke Vermeulen, burgemeester Leusden
- Marten Otten, voormalig MDL-arts Meander Medisch Centrum
- Otto Brands, belastingadviseur en partner bij Meeuwsen Ten Hoopen
- Aart Veldhuizen, notaris Veldhuizen Beens van de Castel
- Hans Kattemölle, directeur/eigenaar Grote Spui B.V., voormalig algemeen directeur Wolter & Dros
- Jan Willem van Lieshout, makelaar-taxateur og RT, Molenbeek Makelaars B.V.

Er zijn diverse vrijwilligers verbonden aan Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum die zich inzetten als ambassadeur en begeleid worden door de fondsenwervingsdesk van Meander Medisch Centrum. Dit zijn twee medewerkers van de afdeling communicatie van Meander Medisch Centrum, een fondsenwerver en een secretariael medewerker. Zij voeren werkzaamheden uit voor de vriendenstichting. Vanuit Meander Medisch Centrum zijn projectleiders benoemd die verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de projecten die de vriendenstichting heeft benoemd. De communicatie door de vriendenstichting verloopt via de afdeling communicatie van Meander Medisch Centrum. Op die manier wordt er gebruik gemaakt van de bestaande huisstijl en uitingen die er reeds zijn.

### Financieel

Totaal is € 350.707 aan fondsen geworven in 2014, waaronder € 14.235 aan ongeoormerkte giften en € 336.472 aan projectgebonden donaties. De bestedingen van € 575.762 aan projecten zijn grotendeels gerelateerd aan alle projectgebonden donaties vanaf 2012 t/m 2014. Het bestedingspercentage baten was aldus in 2014 164%. De reden hiervan is dat pas nadat de projecten in 2014 afgerond werden het totaalbedrag van diverse projecten kon worden gedeclareerd, waardoor een negatief resultaat in 2014 is ontstaan. Er is in 2014 niet gewerkt met een taakstellende begroting, voor 2015 is wel een jaarbegroting opgesteld. Het bestuur is tevreden over de resultaten fondsenwerving die zijn geboekt. In 2014 zijn diverse projecten gerealiseerd en zijn er donaties uitgegeven, in de volgende alinea met name genoemd.

## JAARVERSLAG

### *Donaties in Natura*

De volgende bedrijven hebben Meander Medisch Centrum activiteiten en producten in natura geschonken (op volgorde van waarde), waardoor we hiervoor geen kosten hoefden te maken:

- Landschapstafel in de centrale laan door de gemeente Amersfoort.
- Kinect Spelopstelling met apps in KinderPark Meander en Revalidatie door Axendo.
- Inrichting Dakterras met meubilair en accessoires door Multifood.
- Concept Inrichting Kinderpark Meander door DierenPark Amersfoort.
- Profit ERP Online licentie van AFAS Software.
- Kinderbeleefwanden in 23 wachtruimtes door Kiwanis Leusden.
- Klok op draaiplateau op centrale lift door Atelier Pro.
- Vormgeving nieuwe campagne.
- Website wenslichtje.nl door Axendo.
- Fotoshoot 3 nieuwe gezichten door Marco Hofsté.
- Nintendo Spelcomputers voor Meander Moeder Kind door Nintendo.
- Aanleg deel van revalidatietuin door middelbare school 't Hooge Landt.
- Koningsgebak voor alle patiënten door Oranjecomité Hoogland in samenwerking met kwaliteits bakkerij Kletersteeg.
- Koningslinde door de Hooglandse bevolking.

De totale waarde van deze donaties in natura is ongeveer € 160.000.

Er bestaan eind 2014 voor € 226.500 aan toezeggingen ten behoeve van de boekjaren 2015 en verder.

Tot slot is nog € 5.000 ontvangen aan financiële sponsoring en specifiek bestemd voor Meander Medisch Centrum ter dekking van de kosten van evenementen.

De solvabiliteit op balansdatum is 100% (31 december 2013: 100%). De liquiditeitspositie per ultimo 2014 is relatief ruim.



## JAARVERSLAG

### Projecten

De volgende projecten zijn opgeleverd in 2014:

- Inrichting Meander Moeder Kind door Vriend van het eerste uur AFAS Software
- Inrichting van het auditorium door hoofdsponsor Rabobank Amersfoort en Omstreken
- Rooming In door Multifunctionele bedbankmeubels
- Tien familiekamers
- Kinderbeleefwanden 23 wachtruimtes
- Revalidatietuin 1e fase
- Planten koningslinde en tupeloboorn
- Boombakbanken Oranjerie
- Dakterras Restaurant
- Tien tuinbanken
- KinderPark Meander
- Tweeluik Hidenori Mitsue in de Laan
- Videokunst Eelco Brand in oranjerie

De volgende projecten zijn nieuw opgestart in 2014:

- Huiskamer Geriatrie
- Muziek als Medicijn
- VolCe en Inspiratiepad

Voor de volgende lopende projecten zijn donaties geworven: Beeldbepalend Kunstwerk en revalidatietuin. De projectinformatie van lopende en afgesloten projecten is te vinden op [www.vriendenvanmeander.nl/projecten](http://www.vriendenvanmeander.nl/projecten)

### Activiteiten

In 2014 vonden de volgende activiteiten plaats van Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum:

- Voorjaar. Samenwerking als beneficiant met Marathon Amersfoort. Gezamenlijke campagne met het Longfonds rondom de droom van een astmapatiënt.
- April. Koningsdag met Oranjecomité Hoogland
- Juni. Officiële Opening van het nieuwe ziekenhuis met uitnodiging vriendenstichting en werving nieuwe vrienden tijdens publieksdag.
- Zomer. Verkoop Meanderijsje bij San Marco IJssalon en in Meander Marché.
- Zomer. Interne campagne: Oprichting ideeënfabriek met nieuwe projectenronde voor het indienen van projectvoorstellen.
- September. Zorgcongres Rabobank - Meander
- Najaar. Nieuwe campagne met 3 nieuwe gezichten van Meander: Nino, Fien en Nelleke met de bijbehorende oplevering van een pay off, een nieuwe folder, nieuwe website, banners, A6 kaart in alle patiëntenkamers en projectkaarten.
- December. Actie 'Koop een Wenslichtje voor een Patiënt' en Kerstconcert voor Vrienden

## JAARVERSLAG

Doorlopend: fondsaanvragen, begeleiding acties derden, events rond oplevering projecten, rondleidingen, feestelijke startmomenten met nieuwe grote Vrienden, werving en aandacht in alle Meanderuitingen, social media en via persberichten in lokale media en vakgerelateerde media en cheque uitreikingen.

### **Toekomst**

Aan het einde van het verslagjaar 2014 kan gezegd worden dat een goede basis is gelegd voor de Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum. Het bestuur is dankbaar dat de steun en bekendheid voor het werk nog steeds toeneemt. Het bestuur sluit graag aan bij de behoefte die leeft in de samenleving bij particulieren en bedrijven om bij voorkeur te geven aan concrete kleinschalige projecten met weinig overhead die er écht toe doen. In 2015 gaat de vriendenstichting dan ook verder met de realisatie van projecten waar voldoende financiële dekking voor is. De vastgestelde begroting 2015 gaat derhalve uit van een positief resultaat. Ze betreft daar de achterban zoveel mogelijk bij doormiddel van nieuwsbrieven en uitnodigingen voor oplevermomenten. In 2015 gaat de werving voor lopende en nieuwe projecten door. Verder zullen bestaande activiteiten zoals het succesvolle 'Wenslichtje voor een Patiënt' verder worden uitgebouwd en de zichtbaarheid in het ziekenhuis vergroot met de beschikbare communicatiemiddelen. Ook gaat de vriendenstichting in 2015 over naar een nieuw donateurssysteem dankzij de sponsoring van een ERP pakket door AFAS software. Ook zullen andere doelgroepen zoals notarissen, mediabedrijven en ondernemers in omliggende steden benaderd worden.

Tot slot is er een aanvraag gedaan voor het samenvoegen van diverse aan Meander Medisch Centrum gerelateerde stichtingen met de Vriendenstichting van Meander als fonds op naam. Ook dit zal in 2015 geëffectueerd worden. De stichting doet dit alles om het ziekenhuis voor u en ons, voor iedereen, maar vooral voor de patiënten en hun naasten zo toegankelijk en comfortabel mogelijk te maken.

**JAARREKENING**



26 mei 2015

**31 DECEMBER  
BESTEMMING)**

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
<b>PASSIVA</b>	€	€
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>		
Overige reserves	3 28.258	12.166
Bestemmingsfondsen	4 207.609	446.899
<b>TOTAAL</b>	<u>235.867</u>	<u>459.065</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	5      350.707	445.916
Rentebaten en baten uit beleggingen	6 <u>2.104</u>	<u>-</u>
<b>SOM DER BATEN</b>	352.811	445.916
<b>LASTEN</b>		
Besteed aan doelstellingen	7      575.762	-
Beheer en administratie	8 <u>247</u>	<u>244</u>
<b>SOM DER LASTEN</b>	<u>576.009</u>	<u>244</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-223.198</u></u>	<u><u>445.672</u></u>
<b>BESTEMMING SALDO</b>		
Toevoeging overige reserves	16.092	6.373
Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsfondsen	<u>-239.290</u>	<u>439.299</u>
	<u><u>-223.198</u></u>	<u><u>445.672</u></u>

## **TOELICHTING**

### **ACTIVITEITEN**

De stichting verleent financiële hulp aan stichting Meander Medisch Centrum ten behoeve van doelen die niet uit de reguliere middelen van laatstgenoemde stichting betaald kunnen worden.

Het adres van de stichting is Maatweg 3 te Amersfoort.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Lasten die hun oorsprong hebben in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### ***LIQUIDE MIDDELEN***

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

### ***BESTEMMINGSFONDSEN***

Bestemde giften en bijdragen voor nog te realiseren of lopende projecten worden door middel van de resultaatbestemming aan het betreffende bestemmingsfonds gedoteerd. De in het boekjaar gemaakte kosten c.q. gedane uitgaven inzake de lopende projecten worden onttrokken aan het betreffende bestemmingsfonds door middel van de resultaatbestemming.

Beperkingen in de bestemming worden door derden aangebracht.

## TOELICHTING

### ***RESULTAATBEPALING***

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

### ***BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING***

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag, zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften worden als baten in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarin zij zijn ontvangen. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar dat de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.



## TOELICHTING

<b>BALANS</b>	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
<b>1. VORDERINGEN</b>		
<i>DEBITEUREN</i>		
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
<i>OVERIGE VORDERINGEN</i>		
Nog te ontvangen rente	<u>2.105</u>	<u>-</u>
<b>2. LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Rabobank, rekening courant 3176.6736.98	153.000	-
Rabobank, rekening courant 12.70.11.021	<u>79.762</u>	<u>441.065</u>
	<u>232.762</u>	<u>441.065</u>
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
<i>3. OVERIGE RESERVES</i>		
Stand per 1 januari	12.166	5.793
Resultaatbestemming boekjaar	<u>16.092</u>	<u>6.373</u>
Stand per 31 december	<u>28.258</u>	<u>12.166</u>
<i>4. BESTEMMINGSFONDSSEN</i>		
Stand per 1 januari	446.899	7.600
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-239.290</u>	<u>439.299</u>
Stand per 31 december	<u>207.609</u>	<u>446.899</u>

## TOELICHTING

Het verloop per bestemmingsfonds is als volgt:

	<b>Stand 1 januari</b>	<b>Toe- voeging</b>	<b>Be- steding</b>	<b>Stand 31 december</b>
Aankleding	241.739	136.901	-291.823	86.817
Kunst	100	5.000	-	5.100
Kinderen	136.600	128.368	-191.375	73.593
Groen binnen en buiten	68.460	65.623	-92.564	41.519
Activiteiten	-	580	-	580
	<u>446.899</u>	<u>336.472</u>	<u>-575.762</u>	<u>207.609</u>

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen verplichtingen.

## TOELICHTING

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

<b>BATEN</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	€	€
<b>5. BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING</b>		
Geormerkte donaties en giften	293.857	409.737
Acties	42.615	28.904
Overige baten	-	658
	<hr/>	<hr/>
Baten ten behoeve van bestemmingsfondsen	336.472	439.299
Ongeormerkte donaties en giften	14.235	6.617
	<hr/>	<hr/>
	<u>350.707</u>	<u>445.916</u>
<b>6. RENTEBATEN EN BATEN UIT BELEGGINGEN</b>		
Ontvangen rente	<u>2.104</u>	<u>-</u>
<b>LASTEN</b>		
<b>7. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>		
Bestedingen	<u>575.762</u>	<u>-</u>
Bestedingen als % van baten	<u>164%</u>	<u>-</u>
<b>8. BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>		
Lasten bank	<u>247</u>	<u>244</u>

Stichting Meander Medisch Centrum draagt alle overige directe en indirecte lasten van stichting Vrienden Meander Medisch Centrum.

Vastgesteld d.d.

---

A. Vermeulen    voorzitter

---

O. Brands        penningmeester

---

M.H. Otten        secretaris

---

A. Veldhuizen    lid

---

H. Kattemölle    lid

---

J. van Lieshout   lid

**OVERIGE GEGEVENS**

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING INZAKE RESULTAATBESTEMMING

De statuten van de stichting kennen geen bepalingen omtrent de bestemming van het financiële resultaat. In artikel 12 is opgenomen dat bij ontbinding van de stichting het batig saldo zoveel mogelijk in overeenstemming met het doel van de stichting moet worden aangewend.

### BESTEMMING SALDO 2014

Vooruitlopend op een te nemen bestuursbesluit is het saldo over 2014 als volgt bestemd:

Toevoeging aan overige reserves	16.092
Onttrekking aan bestemmingsfondsen	<u>-239.290</u>
	<u><u>-223.198</u></u>